Приложение 2

№ п/п	Особенности сельскохозяйственного производства	Особенности процессного управления и моделирования процессов
1.	Земля является основным средством производства, главной характеристикой которого является плодородие	Необходимо планировать долговременные процессы, направленные на сохранение и приумножение плодородия земель, в том числе с применением современных технологий биологизации земледелия
2.	Влияние природно-климатических условий на длительность, содержание, результативность и эффективность производственных процессов, вероятностный характер взаимосвязи «затраты-результат»	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение регулярной диагностики процессов в период Выращивания растений и животных с целью корректировки норм внесения удобрений, ядохимикатов, рационов кормления и т.д. 2. Наличие процессов, направленных на снижение рисков Сельскохозяйственного производства (страхование посевов, формирование ресурсных и финансовых резервов и т.п.). 3. Разработка адаптированной системы процессов на основе Индивидуального подхода к конкретному хозяйству, ограничения в использовании типовых отраслевых моделей. 4. Выделение для целей процессного управления из всей финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственного предприятия

3.	Влияние погодных условий на производственные процессы, что требует оперативной их корректировки	<p>20% сквозных процессов, обеспечивающих по принципу Парето формирование 80% объёмов добавленной ценности.</p> <p>5. Широкое применение инструментов сценарного моделирования, позволяющих изменять временные параметры процессов, уточнять содержание и результаты выполняемых работ (операций) в составе технологических процессов.</p>
4.	Продолжительность биотехнологических циклов приводит к значительным временным разрывам между периодами приобретения ресурсов и поступления денежных средств, возникновения производственных издержек и формирования прибыли.	Значимость процессов управления финансами сельхозпредприятия с развитым инструментарием долгового финансирования.
5.	В качестве предметов труда выступают живые организмы, процесс воспроизводства тесно переплетён с биологическими процессами выращивания сельскохозяйственных культур и животных	<p>1. Приведение в соответствие горизонтов планирования финансово-хозяйственной деятельности предприятия и производственных циклов выращивания сельскохозяйственных культур и животных.</p> <p>2. Использование сопоставимых стоимостных измерителей при определении экономической эффективности производства продукции, имеющей длительные производственные циклы.</p>

	<p>Начало и окончание производственных процессов по отдельным группам сельскохозяйственных культур и животных не совпадают с границами финансового года</p>	<p>3. Учет биологических особенностей производства и хранения сельскохозяйственной продукции при внедрении системы управления качеством. 4. Применение методологии и инструментов гибкого скользящего бюджетного планирования деятельности сельскохозяйственного предприятия.</p>
6.	<p>Необходимость соблюдения определенной последовательности, своевременности и качества выполнения технологических операций применительно к конкретным группам культур и видам животных</p>	<p>1. Наличие актуализированных технологических карт по основным производственным процессам в растениеводстве и животноводстве, организация технологического контроля как необходимого условия внедрения процессно-ориентированного управления. 2. Применение адаптированных к сельскохозяйственному производству логистических концепций планирования, предусматривающих маршрутизацию продукции в рамках цепочек отдельных процессов, разработку план-графиков производства, приобретения материалов, ресурсного обеспечения работ, платежного календаря и т.п. 3. Наличие межфункционального процесса диспетчеризации деятельности основных и вспомогательных производственных подразделений.</p>
7.	<p>Многоукладность аграрного производства, различные его масштабы (от личных подсобных хозяйств до мощных агрохолдингов) Специфические законы сочетания отраслей в сельском хозяйстве, преимущества диверсифицированного производства</p>	<p>Возрастающая потребность в использовании процессно-ориентированного управления с увеличением масштабов производства и его диверсификацией. 2. Применение инкрементального подхода к внедрению моделей процессного управления.</p>

8.	<p>Сложные процессы формирования Стоимости продукции в крупных диверсифицированных сельскохозяйственных предприятиях, обусловленные: наличием нескольких выходов из производственных процессов основной побочной продукции и нескольких производственно-технологических переделов в структуре каждой отрасли; межотраслевым обменом продукцией; использованием в хозяйственном обороте продукции и урожая предыдущего года</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка структурированной по входам-выходам производственных процессов и годам получения номенклатуры продукции собственного производства. 2. Организация управленческого учета хозяйственных операций в соответствии с процессной моделью предприятия. 3. Разработка регламентов производства продукции с учетом требований внутреннего потребителя в развитой системе внутреннего межотраслевого обмена. 4. Использование метода ABC (Activity based costing) для формирования и анализа стоимости продукции, реализуемой внешним покупателям и передаваемой внутренним потребителям. 5. Наличие процессов внутреннего аудита использования ресурсов.
----	--	---

9.	<p>Сельскохозяйственное производство рассредоточено в пространстве, что приводит к увеличению затрат на логистику</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Планирование использования специально оборудованных транспортных средств, минимизирующих при перевозке потери продукции. 2. Разработка маршрутных схем перемещения товарно- материальных ценностей и продукции собственного производства, определение точек контроля. 3. Использование навигационного оборудования для организации контроля перемещения транспортных средств. 4. Применение средств оперативной связи и коммуникаций.
	<p>Сельскохозяйственная продукция имеет высокую степень ликвидности и требует контроля за перемещениями с целью сокращения непроизводственных потерь</p>	

10.	Суммарная длительность выполняемых Технологических операций по выращиванию растений и животных меньше длительности производственных циклов, сезонность выполняемых работ и неравномерная занятость работников, при том, что возможности трудоустройства в сельской местности ограничены	<ol style="list-style-type: none"> 1. Наличие процессов управления персоналом с учетом сезонности выполняемых работ (диспетчеризация персонала). 2. Диверсификации производства с целью более равномерной занятости работников. 3. Разработка матричной организационной структуры предприятия: бизнес-процессы–функциональные подразделения. 4. Значимость процессов в социальной сфере.
11.	Сельскохозяйственная продукция стандартизирована по параметрам качества	Построение системы управления качеством продукции на основе действующих стандартов качества.
12.	Сельскохозяйственная продукция относится к категории товаров с неэластичным спросом по цене. Натуральные объёмы производства продукции ограничены площадью земель сельскохозяйственного назначения	Снижение издержек как основное направление повышения конкурентоспособности и эффективности производства является основной целью использования процессно-ориентированного управления.
13.	Технологические процессы выращивания Отдельных видов сельскохозяйственных культур и животных по своей продолжительности использованию внеоборотных активов относятся к инвестиционным циклам предприятия	Применение проектных методов управления на период освоения инвестиций.
14.	Невысокий уровень внедрения информационных технологий в управлении предприятиями, отставание в освоении современных инструментов менеджмента, недостаточная готовность руководителей и специалистов воспринимать новое	Постепенное освоение процессного подхода, помощь консультантов, информирование, стимулирование